

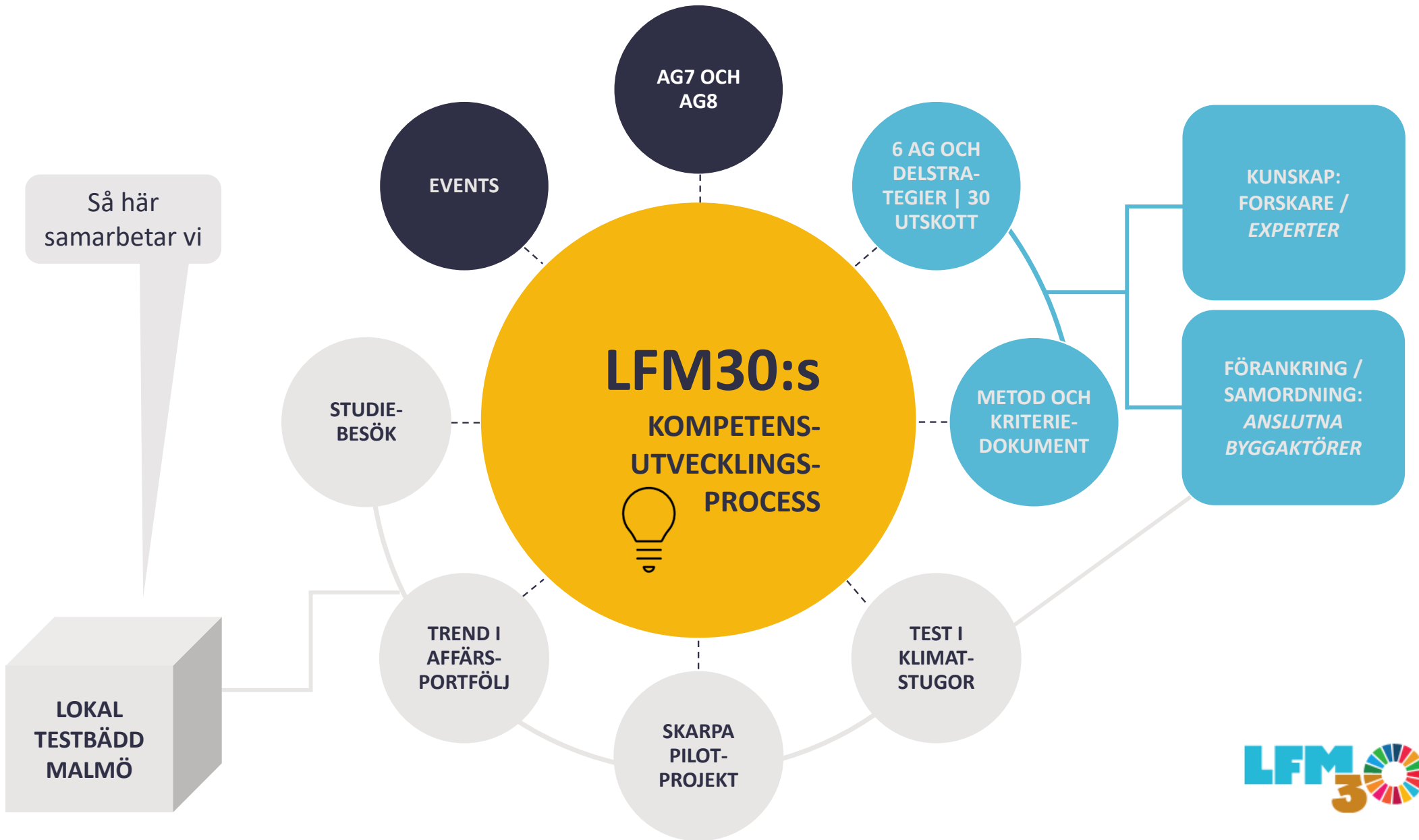


foto: Bojana Lukac©Malmö stadsbyggnadskontor

## LFM30 Utbildning: Byggherrenätverk i tidigt skede

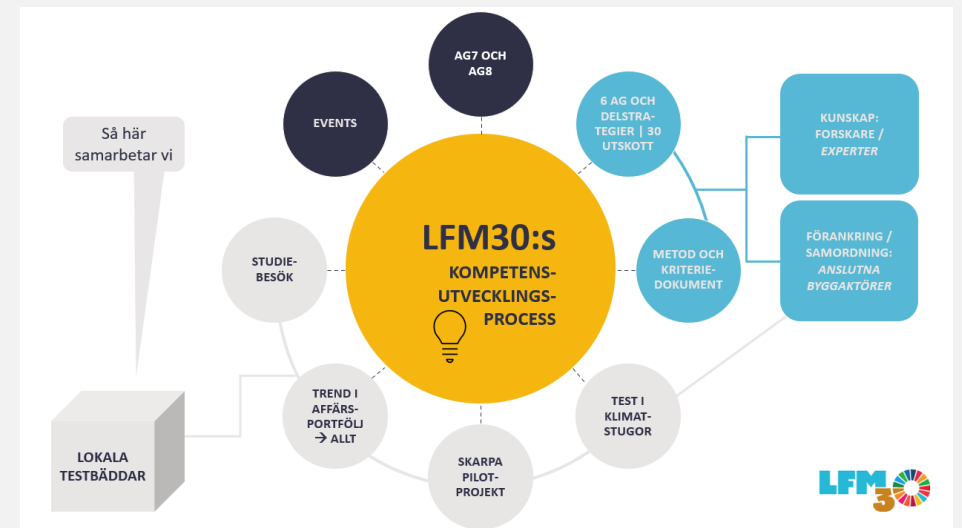


# Upplägg Byggherrenätverk



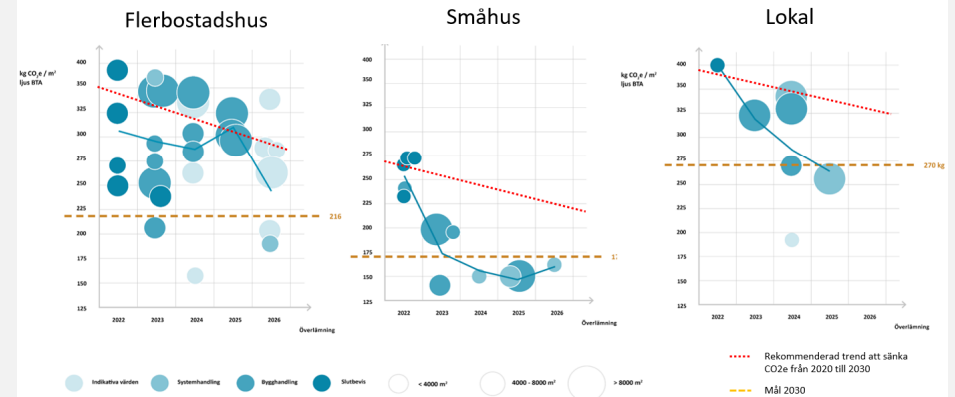
# Byggherreforum - historik

- **Metod och kriteriedokument.** LFM30 har behövt vidareutveckla metod och kriterier, då det saknats. April 2023 lanserade LFM30 version 1.7 av sin Metod för Klimatbudget, där "tidiga skeden" och "affären" blev mer tydlig.
- **Test i Klimatstugor.** LFM30 har sedan 2020 testat sin Metod för Klimatbudget på > 65 pilotprojekt, via olika Klimatberäkningsstugor (för utförare). Hösten 2022 till våren 2023 genomfördes LFM30:s första byggherreforum (för beställare), med ca 29 involverade byggherrar.
- **Hösten 2023.** LFM30 vidareutvecklar denna höst 2023 via innovationsprojektet "From Scope to Scale" – där den utvecklas och sprids till fler regioner. Där görs inga klimatberäkningar.
- **Delresultat LFM30:** Alla byggaktörer redovisar årligen sina klimatlöften. I år redovisade LFM30 byggherrar sin status enligt bild - allt under rött streck är tydligt i linje med LFM30:s klimatlöfte.
- **Ny variant – "Byggherrenätverk" i tidiga skeden.** LFM30 har baserat på ovan, vidareutvecklat ovan till ett utbildningspaket som vi kallar "Byggherrenätverk i tidiga skeden", inkluderat klimatberäkning i tidigt skede. Första test görs i samverkan med Goda Hus (Växjö, Karlskrona, Kalmar).



## Redovisade LFM30 byggprojekt – 2022

Företagsnivå. Samtliga projekt redovisade



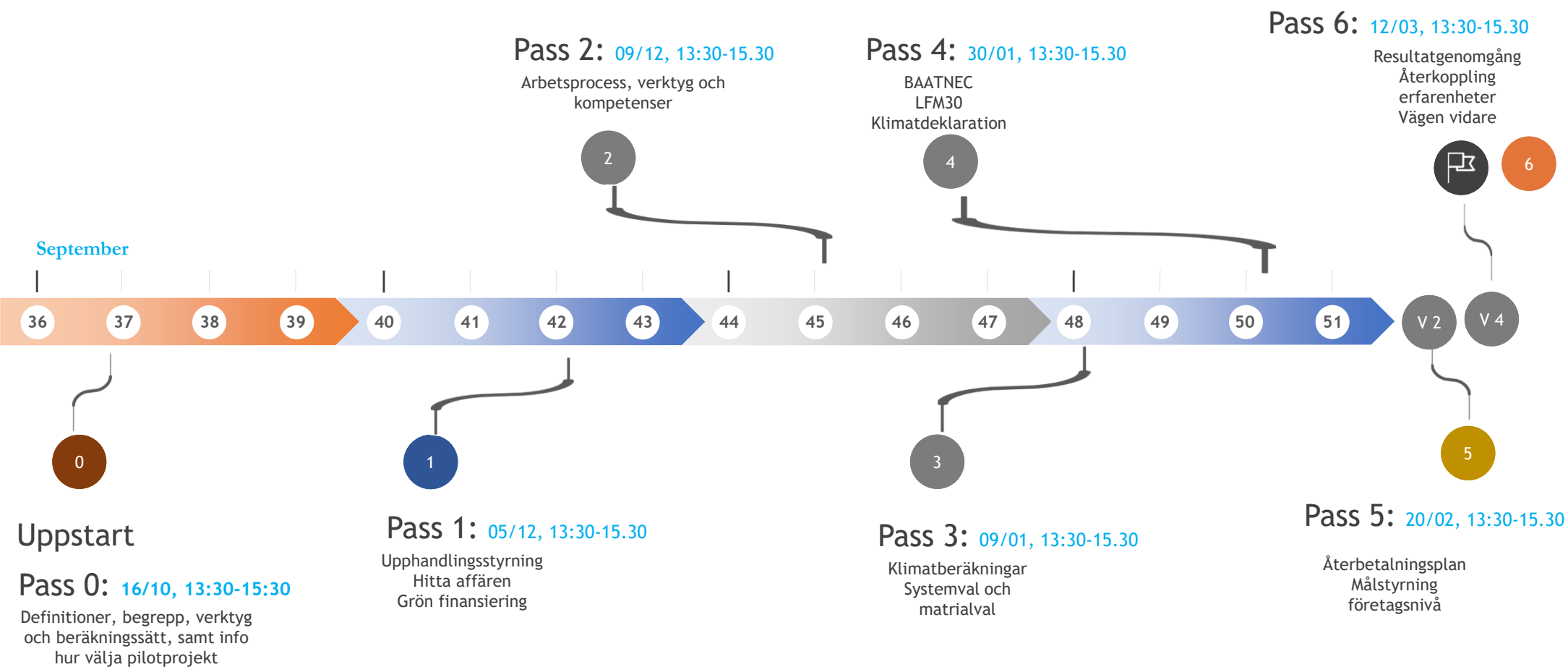
## Syfte – Byggherrenätverk i tidiga skeden

- **Byggherrenätverk:** Skapa ett byggherrenätverk att dela erfarenheter avseende genomförande av pilotbyggprojekt med klimatbudget, som understiger max CO2e och en återbetalningsplan
  - Med max CO2e avses BATNEEC-referensindikatorer: målgränsvärde (byggnad); minimålgränsvärde (byggdel); bästa klimatval (byggmaterial/byggmetod nivå)
- **Målgrupp och pass i byggherrenätverk (7 pass totalt):**
  - **Pass 0-5:** projektchefer/ledare, projekteringsledare och sakkunnig
  - **Avslutande pass 6:** affärschefer, produktportföljansvariga och andra funktioner – i syfte att sprida erfarenhet inom respektive organisation

# Innehåll: Byggherrenätverk i tidiga skeden

- **Gemensam målbild.** Workshop inleds med workshop med översikt vad som är viktigt i olika skeden, och fokus på att identifiera affären (steg 0 i LFM30:s Metod för Klimatbudget), ex: målbild, ledarskap, roller/kompetenser/resurser, verktyg, entreprenadform, arbetssätt.
- **Testprojekt:** Alla deltagare väljer ut ett genomfört/pågående pilotprojekt att applicera kunskaper från forumet och återkoppla (hemläxa / tillfälle). Ambitionen är att varje team, via denna kunskap, tar fram en klimatbudget för sitt pilotprojekt – och delar denna kunskap för ökat lärande.
- **God exempel – med fokus tidiga skeden:** Temaseminarium vid varje byggherreforum, med utmaningar och bra exempel (ex genomförda LFM30 pilotprojekt). Därefter processledd erfarenhetsdialog (med varsin coach) mellan deltagare i mindre grupper där benchmark görs i praktiska metod- och processfrågor, i syfte att skapa ökad trygghet för berörda i sina sammanhang i tidiga skeden. Ev kommer gästföreläsare därtill bjudas in.
- **Helhetssyn – och strategier för lägre klimatavtryck:** Byggherreforum tar sin grund i tidiga skeden, och samtliga LFM30 delstrategier och kunskaper inkl kriterium/metoder som utvecklats fram hitintill. Vid varje tillfälle görs genomgång av LFM30:s Metod för Klimatbudget. Dialog görs både utifrån byggnader och anläggningar, samt nyproduktion och ROT. Kort intro kring påverkan på förvaltning/drift (KKPI, VFT, SVL), separat utbildning. Men också översiktligt från byggnadsverk till kvarter, stadsdel och stad, för att möta stadens utvecklingsbehov 2025-2040/2050.
- **Test och utvärdering av klimatberäkningsverktyg:** Användning av olika klimatberäkningsverktyg främjas i de enskilda projekten för att kunna dela erfarenheter och jämföra olika vägval för att klimatberäkna och styra projekten mot klimatneutralitet. Ex via gäster från olika verktyg, som separat / parallellt tillfälle utanför byggherreforum. Vi ser gärna att fler olika verktyg används.
- **Samverkansplattform:** Byggherrar/byggaktörer medvetandegörs hur det offentliga arbetar med motsvarande frågeställningar och sätt att samverka – t ex inom kontext detaljplan/dialog, klimatkontrakt med näringsliv och klimatneutral stad, samt via gemensam samverkansplattform typ LFM30. Byggherreforum behandlar också översiktligt finansiering och affärsmodeller i samverkan med finansiella aktörer. Gäst från det offentliga i aktuell region bjuds in.
- **Coachning:** Möjlighet till coachning mellan tillfällena, och görs i grupper av två teams samtidigt (bla utifrån ökat lärande). Utifrån mentorsprogram, train-the-trainer, kommer coachning att delas på flera (alltid i överseende av mer erfaren coach).
- **Avslutande erfarenhetsåterkoppling:** Vid sista tillfälle bjuds fler funktioner in per respektive organisation. Temat är återkoppling av gemensamt lärande och spridning av kunskaper och kompetenser – i syfte ge trygghet för nästa steg för deltagande aktörer.

Exempel på tidsplan. Ett pass per månad, coaching däremellan.





## Anmälan Byggherrenätverk, pilotteam/pilotprojekt

### Byggherre / entreprenör / konsult:

- Företagsnamn
- Ev fler teamparters (ex byggherre / byggentreprenör/ konsult)
- Huvudkontaktperson hos er och i team
- Motiv till varför ni vill delta
- Genomförs klimatberäkning i tidigt skede, och/eller med verkligt underlag från produktionen
- Tänkt Klimatberäkningsverktyg att använda

### Beskriv projektet:

- Projektets namn och bild
- Fastighetsnamn och projektadress
- Kort beskrivning om projektet
- Byggmetod
- Byggfas (ex tidigt skede, projekterat, under uppförande, avslutat)
- Datum för slutbesiktning
- Upphandlingsform





## Utvärdering Byggherrenätverk

### Ex frågor:

- Antal?
- Frekvens?
- Förväntningar och utförande?
- Hemläxor (tydliga, lagom)?
- Diskussioner och genomgång av hemläxor?
- Förväntningar och gästföreläsares utförande?
- Aktualitet/nyheter under tidsperioden
- Coachning

### Ex frågor:

- Uppfylldes syfte och mål
- Effektmål - värdet för er?
- Är LFM30:s kriterier rimliga/ok?
- Viktiga lärdomar
- Förslag på förbättringar av klimatberäkningsstugorna?
- Övriga kommentarer?



# Upplägg bygger på LFM30:s Metod för Klimatbudget

# LFM30:s Metod Klimatbudget: Arbetsprocess



## STEG 0 AFFÄREN

Förstudie – Klimatbudget med vision, ambition, strategi samt förutsättningar

Strategi påverkan förvaltning (VFT, SVL, KKPI) samt återbetalning

Upphandlings- & IT strategi. Designteam

Mål och principval

Enkel kalkyl



## STEG 1 BERÄKNA

Mål- & upphandlingsstyrning

Bas i lagkrav – komplettera utifrån sund konkurrens

Klimatberäkna enligt LFM30 k-område 1-18

Klimatprestanda resultat

Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-1 + egenbedömning



## STEG 2 FÖRBÄTTRA

Mål- & upphandlingsstyrning

Strategi förbättrande val: princip, system, material, iteration, jämföra lika funktion.

Klimatprestanda resultat

Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-2 + egenbedömning



## STEG 3 MÅLGRÄNSVÄRDE

Mål- & upphandlingsstyrning

BATNEEC referensindikator, iteration & motivering

Klimatprestanda resultat

Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-3 + egenbedömning



## STEG 4 NEGATIVA UTSLÄPP

Mål- & upphandlingsstyrning

Beräkna resultaträkning (utsläpp och negativa utsläpp)

Återbetalningsplan, iteration & realisering

Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-4 + egenbedömning



## STEG 5 KONTROLL

Mål- & upphandlingsstyrning

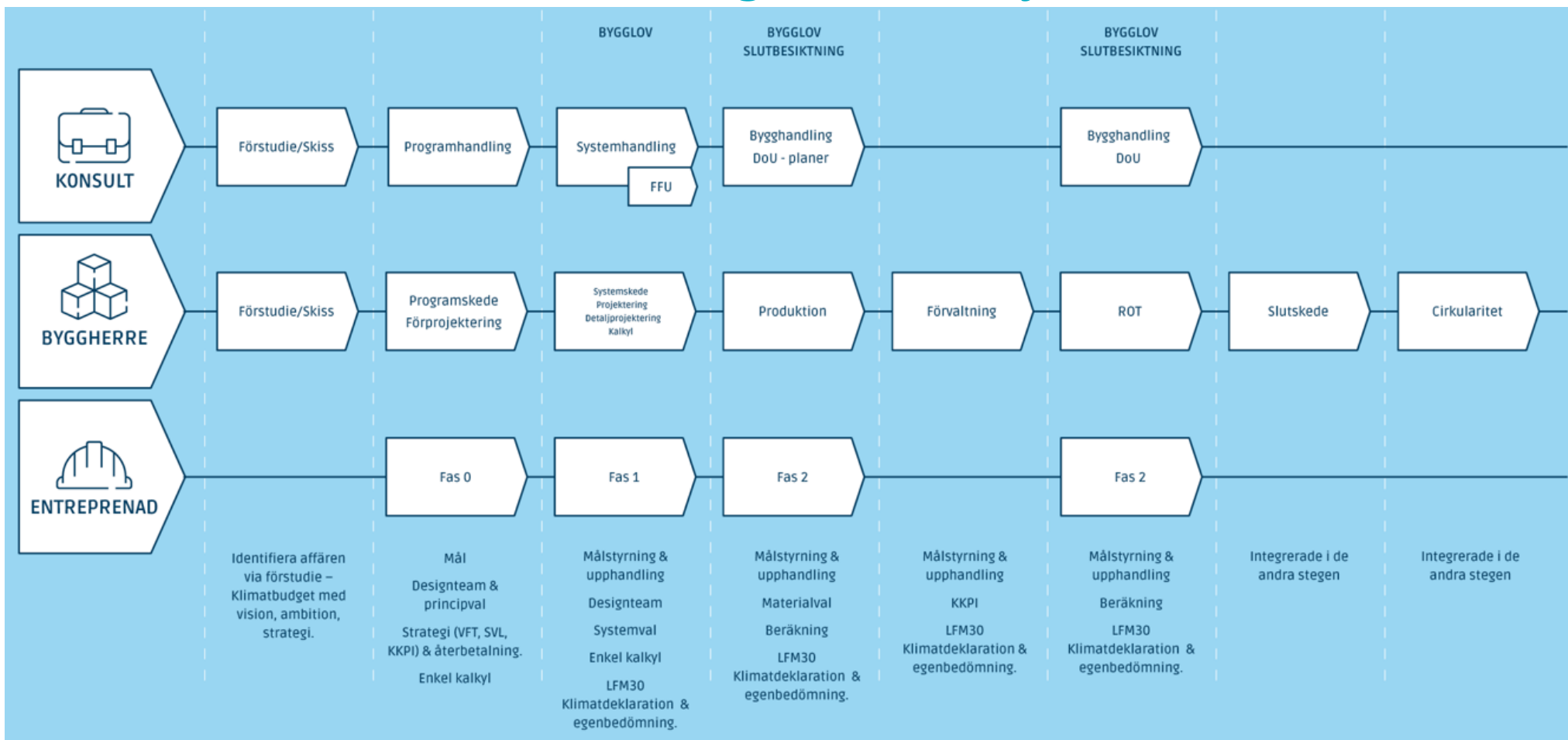
Balansera Klimatbudget modul A-D över tid

Säkerställ överlämning & spårbarhet över tid via digitala system

Erfarenhetsåterföring

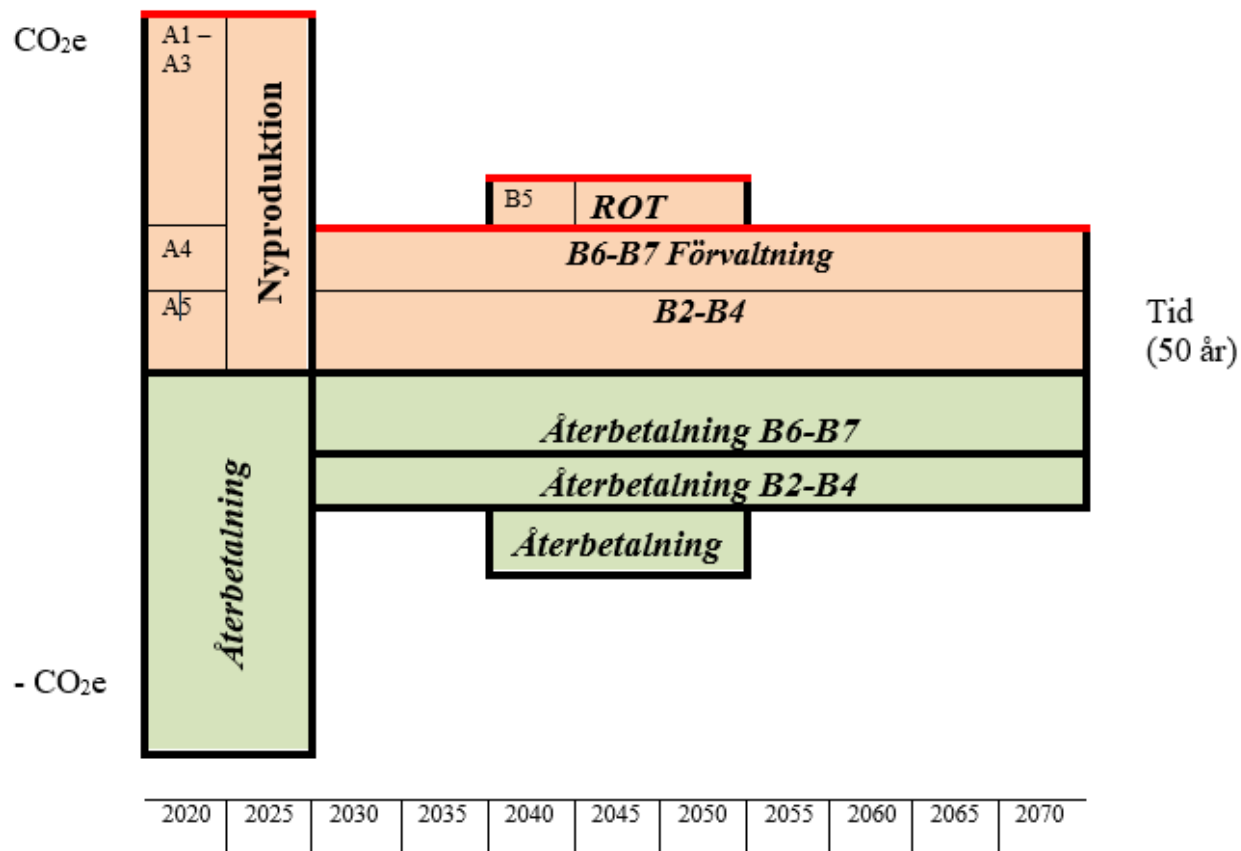
LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-5 + egenbedömning

# LFM30:s Metod Klimatbudget – Tidslinje



# LFM30:s Resultaträkning

Resultaträkning saknades –  
därför tog vi fram en  
tillsammans



# LFM30:S Metod Klimatbudget: Klimatdeklaration

LFM30 Klimatdeklaration													
Klimatprestanda	Kvalitetsrapport												
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sammanfattning för byggnadsverket</li> <li>Klimatprestanda: Utsläpp och negativa utsläpp</li> <li>Resultat: Återbetalning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Information om byggnadsverk</li> <li>Redovisning hur vi kom fram till resultat, per steg 0-5 i LFM30:s Metod Klimatbudget (inkl samtliga 18 kriterieområden).</li> </ul>												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>STEG 0 AFFÄREN</th> <th>STEG 1 BERÄKNA</th> <th>STEG 2 FÖRBÄTTRA</th> <th>STEG 3 MÅLGRÄNSVÄRDE</th> <th>STEG 4 NEGATIVA UTSLÄPP</th> <th>STEG 5 KONTROLL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <p><b>Förstudie</b> – Klimatbudget med vision, ambition, strategi samt fokusområden</p> <p>Strategi påverkan förvaltning (VFT, SVL, KKP) samt återbetalning</p> <p>Upphandlings- &amp; IT strategi. Designteam</p> <p>Mål och principval</p> <p>Enkel kalkyl</p> </td> <td> <p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Bas i lagkrav – komplettera utifrån sund konkurrens</p> <p>Klimatberäkna enligt LFM30 k-område 1-8</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-1 + egenbedömning</p> </td> <td> <p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Strategi förbättrande val: princip, system, material, iteration, jämföra lika funktion</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-2 + egenbedömning</p> </td> <td> <p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>BATNEEC referensindikator, iteration &amp; motivering</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-3 + egenbedömning</p> </td> <td> <p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Beräkna resultaträkning (utsläpp och negativa utsläpp)</p> <p>Återbetalningsplan, iteration &amp; realisering</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-4 + egenbedömning</p> </td> <td> <p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Balansera klimatbudget modul A-D över tid</p> <p>Säkerställ överlämning &amp; spårbarhet över tid via digitala system</p> <p>Erfarenhetsåterföring</p> <p>LFM30 klimatdeklaration, steg 0-5 + egenbedömning</p> </td> </tr> </tbody> </table>	STEG 0 AFFÄREN	STEG 1 BERÄKNA	STEG 2 FÖRBÄTTRA	STEG 3 MÅLGRÄNSVÄRDE	STEG 4 NEGATIVA UTSLÄPP	STEG 5 KONTROLL	<p><b>Förstudie</b> – Klimatbudget med vision, ambition, strategi samt fokusområden</p> <p>Strategi påverkan förvaltning (VFT, SVL, KKP) samt återbetalning</p> <p>Upphandlings- &amp; IT strategi. Designteam</p> <p>Mål och principval</p> <p>Enkel kalkyl</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Bas i lagkrav – komplettera utifrån sund konkurrens</p> <p>Klimatberäkna enligt LFM30 k-område 1-8</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-1 + egenbedömning</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Strategi förbättrande val: princip, system, material, iteration, jämföra lika funktion</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-2 + egenbedömning</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>BATNEEC referensindikator, iteration &amp; motivering</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-3 + egenbedömning</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Beräkna resultaträkning (utsläpp och negativa utsläpp)</p> <p>Återbetalningsplan, iteration &amp; realisering</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-4 + egenbedömning</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Balansera klimatbudget modul A-D över tid</p> <p>Säkerställ överlämning &amp; spårbarhet över tid via digitala system</p> <p>Erfarenhetsåterföring</p> <p>LFM30 klimatdeklaration, steg 0-5 + egenbedömning</p>
STEG 0 AFFÄREN	STEG 1 BERÄKNA	STEG 2 FÖRBÄTTRA	STEG 3 MÅLGRÄNSVÄRDE	STEG 4 NEGATIVA UTSLÄPP	STEG 5 KONTROLL								
<p><b>Förstudie</b> – Klimatbudget med vision, ambition, strategi samt fokusområden</p> <p>Strategi påverkan förvaltning (VFT, SVL, KKP) samt återbetalning</p> <p>Upphandlings- &amp; IT strategi. Designteam</p> <p>Mål och principval</p> <p>Enkel kalkyl</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Bas i lagkrav – komplettera utifrån sund konkurrens</p> <p>Klimatberäkna enligt LFM30 k-område 1-8</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-1 + egenbedömning</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Strategi förbättrande val: princip, system, material, iteration, jämföra lika funktion</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-2 + egenbedömning</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>BATNEEC referensindikator, iteration &amp; motivering</p> <p>Klimatprestanda resultat</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-3 + egenbedömning</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Beräkna resultaträkning (utsläpp och negativa utsläpp)</p> <p>Återbetalningsplan, iteration &amp; realisering</p> <p>Fas 2: Verifiera beräkning - LFM30 Klimatdeklaration, steg 0-4 + egenbedömning</p>	<p>Mål- &amp; upphandlingsstyrning</p> <p>Balansera klimatbudget modul A-D över tid</p> <p>Säkerställ överlämning &amp; spårbarhet över tid via digitala system</p> <p>Erfarenhetsåterföring</p> <p>LFM30 klimatdeklaration, steg 0-5 + egenbedömning</p>								



# Fördjupat upplägg: LFM30:s Byggherrenätverk

